



ИНСТИТУТ  
ЗАКУПОК  
И АУДИТА

**МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ**

**26 мая 2021 г., г. Санкт-Петербург**

**ПРАКТИЧЕСКИЙ СЕМИНАР-КОНСУЛЬТАЦИЯ:**

**ЗАКУПКИ в рамках национального проекта  
«ЗДРАВООХРАНЕНИЯ» в 2021 году.**

**Реализация НОВВЕДЕНИЙ Закона о КС (№ 44-ФЗ) для обеспечения нужд учреждений здравоохранения. Пути решения спорных и сложных ситуаций на примерах ПРАКТИКИ КОНТРОЛЯ и НАДЗОРА ЗАКУПОК лекарственных препаратов, медицинского оборудования, изделий мед. назначения и расходных материалов. ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЙ и ОТРИЦАТЕЛЬНЫЙ ОПЫТ.**

**Уважаемые коллеги! Приглашаем Вас принять участие в ПРАКТИЧЕСКОМ семинаре-консультации.**

**Лектор  
Толстобок Ол  
Николаевич**

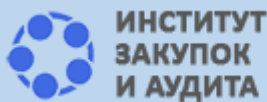


- кандидат наук, доцент кафедры государственных и корпоративных закупок ФГБОУ ДПО «Институт развития дополнительного профессионального образования» Минобрнауки России;
- действующий эксперт по антикоррупционной экспертизе НПА РФ, аккредитованный Министерством юстиции РФ (свидетельство №2390 от 28.04.2016), эксперт по качеству (№ диплома БВС 0928033);
- референт государственной гражданской службы Российской Федерации 3 класса, соавтор совместного издания Генеральной Прокуратуры Российской Федерации, Счетной палаты Российской Федерации, ФАС России для заказчиков и поставщиков «Проверки, контроль и надзор в сфере госзаказа»
- автор более 310 статей по практике надзора, контроля и аудита закупок, опубликованных в специализированных изданиях;
- 2011-2014 старший инспектор по комплексному контролю государственных и общественных закупок Счетной палаты Российской Федерации; 2008-2011 заместитель начальника отдела нормотворчества Управления контроля размещения государственного заказа Центрального аппарата ФАС России.

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную  
информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



ИНСТИТУТ  
ЗАКУПОК  
И АУДИТА

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

*Программа предусматривает лекционные, практические занятия, тренинги, разбор конкретных спорных и сложных ситуаций с учетом актуальной практики контроля, надзора, аудита, а также проведение круглого стола в конце обучения. Все вопросы программы рассматриваются с учетом последних изменений законодательства и судебных решений неоднозначных вопросов закупочной деятельности!!!*

**АДРЕС:** г. Санкт-Петербург, гостиница «РУСЬ», ул. Артиллерийская 1, зал «Сальвадор Дали»  
**Время проведения:** с 10 до 18 часов, с перерывом на обед и кофе паузы.

### **АВТОРСКИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ В ПЕЧАТНОЙ ФОРМЕ**

**(около 200 страниц) В ПОДАРОК каждому участнику !!!!**

#### **ПРОГРАММА СЕМИНАРА-КОНСУЛЬТАЦИИ**

1. ПРАКТИКА применения изменений в законодательстве о контрактной системе, вступивших в законную силу в 2020-2021 году: **неоднозначность требований № 44-ФЗ, № 323-ФЗ «Об основе охраны здоровья граждан», № 61-ФЗ «Об обращении лекарственных средств» и подзаконных НПА с позиции заказчиков сферы здравоохранения, участников закупок и контрольно-надзорных органов**

Описание ЛП под единственного изготовителя. Производство препарата единственным производителем приводит либо не приводит к ограничению количество участников закупки по причине участия неограниченного количество поставщиков, дистрибьюторов в конкурентной закупке?

Код ОКПД 2 из кода КТРУ. Правомерно ли указания кода ОКПД 2 «изделия медицинские, в том числе хирургические, прочие» с целью не применения национального режима при осуществлении закупок?

ОБРАЩЕНИЕ **ЗАКАЗЧИКОВ** В КОНТРОЛЬНЫЙ ОРГАН с информацией о допущенных нарушениях законодательства о КС при проведении закупок. Будут ли применены штрафы в отношении виновных должностных лиц?

ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ ФОРМА ТИПОВОГО КОНТРАКТА, утверждённая Приказом Минздрава России от 15.10.2015 № 724н при закупке медицинских изделий. Не применение в случае закупок без ввода в эксплуатацию, а также обучения правилам эксплуатации специалистов заказчика?

Не возможность аккумуляции на складе импортных дорогостоящих изделий медицинского назначения, расходных материалов с короткими сроками годности до момента подведения итогов аукциона с целью исполнения поставок в сверхсжатые сроки. ПРАВОМЕРНО ЛИ УКАЗАНИЕ КОРОТКИХ СРОКОВ ПОСТАВОК?

ОГРАНИЧЕНИЯ ДЛЯ УЧАСТИЯ ЗАКУПКАХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПОСТАВЩИКОВ, применяющих упрощенную систему налогообложения. Как можно в досудебной практике аргументированно доказывать свою позицию?

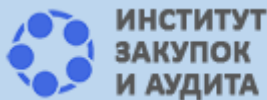
ЗАКУПКИ мед. изделий не зарегистрированных как единое мед изделие ни у одного производителя. Возможно ли проведение таких закупок с позиции контрольного органа?

2. **ИТОГИ** камеральных проверок во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»,

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную  
информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## **МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ**

поручения Президента Российской Федерации от 23.05.2019 № Пр-907, письма ФАС России № МЕ/49839-ПР/19 от 13.06.2019

**КЕЙС СТАДИ «ОБЗОР** итогов проверки 15 учреждений здравоохранения при закупках медицинского оборудования (аппаратов ИВЛ, аппаратов для реабилитации пациентов, тренажеров роботизированных, ультразвуковых диагностических установок, ораноплазменных коагуляторов, генераторов электрохирургических и пр.) **ОДНОГО** субъекта РФ

**СВЯЗИ МЕЖДУ УЧАСТНИКАМИ ЭЛЕКТРОННЫХ ЗАКУПОК** формально и неформально контролирующе других участников закупок, как несоблюдение принципа ценовой и неценовой конкуренции **ОШИБОЧНОЕ ПРИНЯТИЕ ВО ВНИМАНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ**, наглядно доказывающих возможность поставки нестандартных изделий мед.назначения при рассмотрении жалоб участников закупок Отклонение НМЦК от расчетной рыночной цены в соответствии с экспертным заключения **в рамках уголовных дел 2020 года**;

**ПРЕСТУПНЫЕ ПЛАНЫ** предусматривающие совершение в нарушении требований Закона о КС и п.2 ч. 1 ст. 11 и п. 1,2 ч. 1 ст. 17 № 135-ФЗ согласованных участниками преступного сообщества действий при проведении **закупок НА КОНКРЕТНОМ ПРИМЕРЕ ЗАКУПОК РЕАГЕНТОВ**

**ПРАКТИКУМ «ПРОСЛУШИВАНИЕ ТЕЛЕФОННЫХ ПЕРЕГОВОРОВ**, получаемых в рамках оперативнорозыскных мероприятий, приобщаемое к материалам уголовных дел и антимонопольных дел с целью назначения штрафов юр.лицам в размере более 34 млн. рублей»

**ДОБРОВОЛЬНОСТЬ ЗАКЛЮЧЕНИЯ ВНЕСУДЕБНЫХ СОГЛАШЕНИЙ** о сотрудничестве, специфика подтверждение реализации преступных схем с использованием служебного положения **НА КОНКРЕТНОМ ПРИМЕРЕ ЗАКУПОК лекарственных средств**

### **2. ПРИНЦИП ЭФФЕКТИВНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ И СРЕДСТВ**

**ОМС** как право заказчика на приобретение именно тех товаров (работ, услуг), которые наиболее полно соответствуют потребностям заказчика по своим качественным (функциональным) характеристикам *(авторской обзор споров учреждений здравоохранения с контрольными органами)*

**2.1. ОСОБЕННОСТИ ОПИСАНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ (ЛП)** в соответствии с ПП РФ от 15.11.2017 № 1380 (объем наполнения первичной упаковки, наличие (отсутствие) вспомогательных веществ, фиксированный температурный режим хранения, форма выпуска, количество единиц (таблеток, ампул) лекарственного препарата, а также иные характеристики, содержащиеся в инструкциях по применению лекарственных препаратов, указывающие на конкретного производителя ЛП и т.д.)

**ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ:** «Важнейшее значение для лечебного процесса, подтверждение врачебной практикой в применение ЛП, комфорт в использовании определенной упаковки ЛП мед персоналом и минимизации отрицательных влияний окружающей среды во время лечебного процесса. Будет ли принято во внимание при рассмотрении жалоб в Центральном аппарате ФАС России и ее территориальных органах?»

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## **МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ**

АЛГОРИТМ действий участника закупки «ВОЗМОЖНОСТЬ ПОСТАВКИ ЛП в *некратных эквивалентных дозировках*, позволяющих достичь одинакового терапевтического эффекта, а также обстоятельства, подтверждающие необъективность требований заказчика к закупаемым ЛП, принимаемые во внимание контрольными органами при обжаловании медико-технических заданий»

ИСКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ компетенция комиссии экспертов ФГБУ по проведению экспертизы ЛП в части взаимозаменяемости различных ЛП в соответствии с п. 2 ч. 1 ст. 27.1 № 61-ФЗ;

Клиническая эффективность, схемы лечения и конкретные ЛП, назначенные врачами для целей проведения конкурентных закупок у единственного производителя;

**2.2. ИНДИВИДУАЛЬНО ОПРЕДЕЛЕННЫЙ КОНКРЕТНЫЙ ТОВАР** и товарный знак конкретного производителя без возможности предоставления эквивалентной продукции : **ПРАВИЛА ПРИОБРЕТЕНИЯ НА ПРИМЕРАХ МЕДИЦИНСКИХ АППАРАТОВ**

**ПРАКТИКУМ:** «ИСКЛЮЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТИ УЧАСТИЯ хозяйствующих субъектов, предлагающих продукцию других производителей по критерию остаточный срок годности. Конкретный и нужный остаточный срок годности»

**3. ИЗМЕНЕНИЯ ПРАВИЛ** использования каталога товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (КТРУ), утверждённых ПП РФ от 08.02.2017 № 145, в 2021 году

**НОВЫЕ ИСКЛЮЧЕНИЯ**, установленные ПП РФ от 27.12.2019 № 1906 в части особенностей описания объектов закупки не в соответствии с КТРУ;

**ПРАВА учреждения здравоохранения НЕ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПОЗИЦИЯМИ КТРУ** при осуществлении закупок;

**ИЗЛИШНИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ** в тех. задании, приводящие к ограничению количества участников закупки, **ПО ПРИЧИНЕ ОТСУТСТВИЯ В ПОЗИЦИИ КТРУ;**

**НЕВОЗМОЖНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ «миллиграмм»**, указанной в КТРУ: **МАТЕМАТИЧЕСКИЕ ОКРУГЛЕНИЯ** приводящие к превышению максимально допустимых цен при закупках ЛП перечня ЖНВЛП;

**3.1. ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ:** проблемы реализации, приемлемые варианты

**ОБЯЗАТЕЛЬНОСТЬ ПРОВЕДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ** рынка при обосновании НМЦК помимо сбора ком.предложений с позиции заказчиков и проверяющих;

**НОВЫЙ ПОРЯДОК** обоснования НМЦК, ЦКЕП, начальной цены единицы товара при осуществлении закупок лекарственных препаратов с 04.01.2020 г.: не минимальное значение цен в расчете НМЦК на ЛП; «Разброс цен» коммерческих предложениях более 50 процентов, без сопоставления технических характеристик на примерах закупок мед. оборудования;

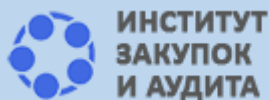
Обоснование НМЦК ценами контрактов исполнение которых было не завершено;

Применение тарифного метода ценообразования при закупках систем инфузионных;

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)

Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

Правомерность инициирования внеплановых проверок внутреннего финансового контроля в случае поступления информации о расчетах НМЦ

**ВАЖНО: Единственный ЛП с торговым наименованием одного производителя в лоте: нюансы реализации ПП РФ от 17.10.2013 № 929 в части предельного значения НМЦК (цены лота)**

3.2. **ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА НА УЧАСТНИКА ЗАКУПКИ** для целей принятия участия в закупке (наличие конкретных ресурсов для исполнения договора;

**КОНТРОЛЬНЫЕ ОБРАЗЦЫ ТОВАРОВ** для утверждения заказчиком как не нарушение обычаев делового оборота и нарушение Закона о КС;

#### 4. **ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ** в закупках учреждений здравоохранения: **итоги практики контроля 2020 и НЮАНСЫ применения в 2021 году**

##### 4.1. **ДОКАЗАТЕЛЬСТВА СТАДИЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА ЛС** для

медицинского применения, осуществляемых на территории Евразийского экономического союза, в том числе о стадиях производства молекулы действующего вещества фармацевтической субстанции для практики реализации ПП РФ от 30.11.2015 № 1289

**КРИТЕРИЙ ПРОИСХОЖДЕНИЯ** лекарственного препарата (П, Д3004, К) **В СЕРТИФИКАТЕ СТ-1** для целей достаточной обработке /переработке в Российской Федерации;

Предложение к поставке ЛП не входящих в перечень ЖНВЛП как противоречие / не противоречие требованиям аукционной документации;

Отклонение заявок, содержащих предложение о поставке ЛП иностранного происхождения по результатам рассмотрения как первой, так и второй частей заявки;

##### 4.2. **Варианты обоснований НЕВОЗМОЖНОСТИ СОБЛЮДЕНИЯ ЗАПРЕТА** на допуск в соответствии с ПП РФ от 10.07.2018 № 878 при закупках радиоэлектронной продукции – рентгеновских аппаратов, используемых для диагностики, применяемой в медицинских целях

#### 5. **СОВМЕСТНЫЕ КОНКУРСЫ И АУКЦИОНЫ** при осуществлении двумя и более заказчиками **ЗАКУПОК ОДНИХ И ТЕХ ЖЕ ТОВАРОВ:** ошибки реализации, выявляемые контролем

**КОНТЕКСТ НОРМЫ** ч.1 ст. 25 «одни и те же товары» с позиции Президиума Верховного суда РФ от 28.06.2017: «вчера» и «сегодня»;

**ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ «Возможно ли проведение совместной закупки перчаток с различными остаточными сроками годности для нужд различных учреждений здравоохранения ?»**

**НЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПОБЕДИТЕЛЯМ** совместных торгов со стороны заказчиков ПРОЕКТОВ

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



ИНСТИТУТ  
ЗАКУПОК  
И АУДИТА

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

КОНТРАКТОВ ДЛЯ ПОДПИСАНИЯ: реакция контроля и реальность привлечения к ответственности в 2020 году

5.1. **ДОЗАКУПКИ** ЛП при признании централизованных электронных аукционов несостоявшимися **МАЛЫМИ ОБЪЕМАМИ до 600 тысяч рублей**, как единственный / не единственный вариант действий

УСТАНОВЛЕНИЕ ПРИЗНАКОВ «дробления» закупок ЛП у единственного поставщика с разными характеристиками, состоящими из разных компонентов, не позволяющих выполнять одни и те же функции; ДОКАЗАТЕЛЬСТВА СОГЛАШЕНИЙ ограничивающих конкуренций (*тождественность предмета закупки, единая цель, временной интервал*) на примерах закупок УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ; ВЫДАЧА ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ для исполнения ПРЕДПИСАНИЙ о прекращении ограничивающих конкуренцию соглашений путем расторжения контрактов «малого» объёма в случаях выявления «обхода» установленного порядка проведения конкурентных процедур;

**ПРАКТИКУМ:** «РАЗОВЫЕ ДОГОВОРА на оказание охранные услуги учреждения здравоохранения (обеспечение приезда групп быстрого реагирования, защита здоровья пациентов и персонала, исключение телесных повреждений и т.д.) в условиях острого дефицита финансовых ресурсов. ДОПУСТИМОСТЬ заключения 33 договоров на сумму 784 800 рублей, 66 договоров на сумму 4 359 600 рублей и 11 договоров на сумму 2 228 168 в разные годы с единственной охранной организацией»

6. **ЛИЦЕНЗИИ В СФЕРЕ ЗАКУПОК ЗДРАВООХРАНЕНИЯ:** обязательное /необязательное требование к участникам закупок; проверки фактов подлинности и **принятия мер уголовно-правового характера на КОНКРЕТНЫХ примерах;**

Понятие «фармацевтическая субстанция», «лекарственные препараты» согласно ст. 4 № 61-ФЗ для целей установления требований о наличии лицензии на осуществление фарм. деятельности

Лицензия на осуществление фарм. деятельности с правом поставки товаров: особенности предоставления лицензии на производство лекарственных средств со сроком действия менее срока действия контракта;

**ПРЕСЕЧЕНИЕ ПОПЫТОК поставок ЛП ПРИОБРЕТЕННЫХ ПОСТАВЩИКАМИ НЕЛЕГАЛЬНО;**

Специальная БЛОК –СХЕМА «**ПРОВЕРКИ ПРАВИЛ НАДЛЕЖАЩЕЙ ПРАКТИКИ ХРАНЕНИЯ и ПЕРЕВОЗКИ ЛП** для медицинского применения в соответствии с приказом Минздрава России от 31.08.2016

№ 646Н (информация об источнике происхождения поставленных препаратов, документы о соблюдений температурных условий перевозки и хранения ЛП на всем пути следования, начиная от производителя и т.д.)» ВОЗМОЖНОЕ/ не возможное ПОСЛЕДУЮЩЕЕ ПРИВЛЕЧЕНИЕ СОИСПОЛНИТЕЛЕЙ как подтверждение / не подтверждение соответствия заявки требования документации в части наличия лицензии: позиции ФАС России в 2020 году с учетом определения Верховного Суда РФ № 271-ПЭЖ18 от 12 ноября 2018 г.

Дезинфекция, дезинсекция, дератизация, не предусматривающая осуществление мероприятий в рамках оказания медицинской помощи, не являющиеся медицинскими услугами: законность требования лицензии на осуществление медицинской деятельности;

Возможность осуществления медицинской деятельности по адресу и на иной территории не указанной в лицензии;

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

ОБЪЕДИНЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНО И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИ НЕ СВЯЗАННЫХ РАБОТ путём включения в один лот лицензируемых и не лицензируемых видов работ, приводящие к ограничению конкуренции и снижению количества участников (*по материалам практики рассмотрения антимонопольных дел*);

**ПРАКТИКУМ:** «Лицензия на работы по техническому обслуживанию источников ионизирующего излучения при проведении закупок на техническое обслуживание медицинской техники (необоснованное увеличение НМЦК, размера обеспечения заявок, размера обеспечения исполнения контракта и отказ потенциальных участников закупки от участия в торгах по причине отсутствия лицензии и т.д.)»

6.2. РЕГИСТРАЦИОННОЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ в составе заявки и на стадии исполнения контракта ПРИЕМЛЕМЫЕ ВАРИАНТЫ требований РУ заверенного нотариально либо держателем РУ, либо органом, выдавшим РУ;

Реестровые записи Росздравнадзора не совпадающие с данными РУ как доказательство не соответствия установленным требованиям заказчика;

**АЛГОТИРМ ДЕЙСТВИЙ** «ШАГИ ЧЛЕНОВ ЗАКУПОЧНОЙ КОМИССИИ при выявлении в заявках характеристик противоречащих декларациям и РУ, размещенным на официальном сайте Росздравнадзора»

**7. НЕОБХОДИМАЯ СТЕПЕНЬ ДЕТАЛИЗАЦИИ ОБЪЕКТА ЗАКУПКИ** в сфере здравоохранения и обоснование нестандартного описания

ВОЗМОЖНОСТЬ указания характеристик закупаемых изделий мед назначения выше минимальных значений, указанных в ГОСТ Р;

ДОПУСТИМОСТЬ ТРЕБОВАНИЙ, выходящих за рамки, определённые ГОСТ;

Показатель количество в упаковке при закупке изделий мед. назначения;

Ссылки в документации на недействующие ГОСТы ТУ или СНИП: пути решения;

**ПРАКТИКУМ:** «Габариты Ш× Г× В, размеры Ш ×В× Г стоек для проведения малоинвазивных хирургических вмешательств: возможности введения потенциальных участников в заблуждение»

7.1. «ДОБРОСОВЕСТНОЕ» ВВЕДЕНИЕ В ЗАБЛУЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ЗАКУПОЧНОЙ КОМИССИИ путем указания в заявках недостоверных сведений о предлагаемых к поставке товаров исполнения контракта при которых невозможно

КРАЙНЕЕ МАКСИМАЛЬНОЕ и КРАЙНЕЕ МИНИМАЛЬНОЕ ЗНАЧЕНИЕ, а также конкретное (одно) значение показателей в составе заявки согласно инструкции по заполнению заявки *на примерах закупок хирургических стерильных перчаток*

ОБЯЗАННОСТЬ/ не ОБЯЗАННОСТЬ ЧЛЕНОВ КОМИССИЙ ПРОВЕРЯТЬ СОВМЕСТИМОСТЬ предлагаемого участниками закупки товара с имеющимся у заказчика оборудованием;

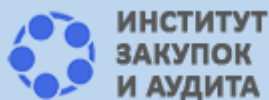
КОНКРЕТНЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ (характеристик), соответствующие значению установленному заказчику («при визуальном анализе в работе с шапочками Electro-sar и гелем должен быть результат, который пригоден для расшифровки»);

УКАЗАНИЕ НЕСООТВЕТСТВУЮЩИХ ДЕЙСТВИТЕЛЬНОСТИ ПОТРЕБНОСТЯМ ЗАКАЗЧИКА

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

ОБЪЕМОМ ЗАКУПОК ( на примерах показателей «длина» и «ширина» медицинских бинтов и т.п.)

8. **АВТОРСКИЙ тренинг** (по материалам практики антимонопольных расследований на основе материалов о создании комиссий по рассмотрению дел о нарушении антимонопольного законодательства, определений о назначении дел объединении дел в одно производство в соответствии с ч. 1 ст. 40 № 135-ФЗ в 2019 - 2020 годах)

**АНТИКОНКУРЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** как разновидность незаконной предпринимательской деятельности: синхронность и единообразие действий хозяйствующих субъектов в отсутствие объективных экономических причин **НА КОНКРЕТНЫХ ПРИМЕРАХ** закупок лабораторных реактивов к автоматическим биохимическим анализаторам; расходных материалов, реагентов для ПЦР диагностики, средств защиты, смесей молочных (адаптированных);

**СОКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОТ АНТИМОНОПОЛЬНЫХ ОРГАНОВ** и назначения административного наказания в виде штрафа в размере 50 000 рублей: пути минимизации санкций;

**СПЕЦИФИКА ЗАПРОСОВ ФАС** на электронные площадки, в налоговые органы, провайдерам, банкам с целью констатации фактов, аргументов, не опровергающих выводы УФАС;

**АНАЛИЗ ПОЗИЦИЙ ПОСТАВЩИКОВ**, участников закупок, подозреваемых в картельных соглашениях (дача пояснений лицами, не имеющими полномочий; отсутствие интереса со стороны других участников аукционов при снижении НМЦК на 0,5-15 % как не доказательство видимости конкурентной борьбы; контроль за группой лиц участников со стороны членов одной семьи, выводы ФАС по закупкам состоявшимся более трех лет назад и т.д.)

Доказывание причинно – следственной связи между соглашением и наступившими потенциальными последствиями с учётом разъяснений ФАС России от 30.05.2018 № 14 «О квалификации соглашений хозяйствующих субъектов, участвующих в торгах»

**ЗАПРЕТ НА РАСШИРИТЕЛЬНОЕ ТОЛКОВАНИЕ КРИТЕРИЕВ КОНТРОЛЯ**, предусмотренных ч. 8 ст. 11 № 135-ФЗ и **ИСТЕЧЕНИЕ ТРЕХЛЕТНЕГО СРОКА ДАВНОСТИ** (с момента определения поставщика (подрядчика, исполнителя) и исполнения обязательств сторонами контракта) как основание прекращения рассмотрения дел о нарушении антимонопольного законодательства согласно п. 5 ч. 1 ст. 48 № 135-ФЗ

**8.1. МОНОПОЛЬНО высокие цены**, устанавливаемые хоз. субъектами, занимающими доминирующее положение на рынке, как нарушение п. 1 ч. 1 ст. 10 № 135-ФЗ и назначение штрафов по ст. 14.31 КоАП РФ;

**МЕТОДЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ МОНОПОЛЬНО ВЫСОКОЙ ЦЕНЫ** (затратный и метод сопоставимых рынков), а также критерии несоответствия сумм расходов и прибыли, применяемые в практике доказательств;

**Решение БИЗНЕС –ЗАДАЧИ** «Расследования по собственной инициативе УФАС России оснований по установлению, поддержанию монополично высоких цен на услуги по проведению медицинских осмотров (Анализ статей «ЗАРАБОТНАЯ плата» «износ оборудования» «накладные расходы» с учетом покрытия издержек и уровня рентабельности и вознаграждения медицинскому персоналу и пр.)

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**





## **МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ**

**8.2. ЗАПРЕТ ОРГАНАМ, ОСУЩЕСТВЛЯЮЩИМ ВЛАСТНЫЕ ФУНКЦИИ**, вмешательства в конкурентную среду посредством использования административных инструментов: квалификация нарушений по ч. 1 ст. 15 Закона о защите конкуренции НА ПРИМЕРАХ реализации территориальных программ ОМС путем устранения с рынка хоз. субъектов и создания необоснованных преимуществ

НЮАНСЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ должностных лиц органов государственной власти к административной ответственности по ч. 1 ст. 14.9 КоАП РФ;

**8.3. НЕДОБРОСОВЕСТНАЯ ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ ПРЕПАРАТОВ ПО ЗАНИЖЕННОЙ СТОИМОСТИ** как нарушение ст. 14.2 № 135-ФЗ

НЕ ПРИМЕНЕНИЕ /ПРИМЕНЕНИЕ обычаев противоречащих обязательным для участников соответствующего отношения положения законодательства или договора с учётом ч. 1 ст. 5 ГК РФ;

Отличительные особенности видов аптечных организаций «аптека», «аптечный пункт», «аптечный киоск», «аптечный склад» с учетом положений Приказа Минздравсоцразвития от 27.07.2010 № 553н;

Введение в заблуждение потребителем путем ложного впечатления о торговле ЛП по более низким ценам;

**ДОПОЛНИТЕЛЬНО НАВЯЗЫВАНИЕ ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ** пациентам как нарушение запрета п. 1 ч. 1 ст. 11 № 135-ФЗ со стороны учреждений здравоохранения;

**8.4. ОТКАЗ ОТ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ ДЕЙСТВИЙ НА ТОРГАХ, ИМИТАЦИЯ ПОВЕДЕНИЯ ЯКОБЫ НЕЗАВИСИМЫХ УЧАСТНИКОВ** как нарушение п. 2 ч.1 ст. 11 № 135-ФЗ «О защите конкуренции» ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ВЫГОДА, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ СНИЖЕНИЯ ЦЕНЫ И ЕЕ АДЕКВАТНОСТЬ входящая /не входящая в предмет доказывания картельных соглашений с позиции ФАС России и Постановления Президиума ВАС РФ

**8.4.1. ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ПРИЗНАКОВ АНТИКОНКУРЕНТНЫХ СОГЛАШЕНИЙ:** специфика сбора доказательной базы (*прямые доказательства и совокупности косвенных доказательств*);

НЮАНСЫ реализации положений ст. 45.1 № 135-ФЗ с целью получения в установленном законом порядке фактов, доказывающих договорённость в устной форме с целью повышения, снижения или поддержания цен на торгах

Запреты «*per se*» запреты для применения которых не требуется доказательство негативных последствий, в том числе влияния на конкуренцию, ущемления интересов **на КОНКРЕТНЫХ примерах**;

А) **ПРАВИЛА АНАЛИЗА СОСТОЯНИЯ КОНКУРЕНЦИИ ПО ТОРГАМ** в соответствии с п. 10.9 Приказа ФАС России от 28.04.2010 № 220 «Об утверждении Порядка проведения анализа состояния конкуренции на товарном рынке» для целей полного, всестороннего и объективного рассмотрения дел для принятия решений о наличии или отсутствии нарушений антимонопольного законодательства (*временной интервал, определение предмета торгов и состава хоз. субъектов, участвующих в торгах либо отказавшихся от участия в торгах*);

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

Подача заявок, подписание контрактов, совершение действий на ЭТП, а также использование единой инфраструктуры (одинаковые IP адреса), а также сведения об MAC-адресах (уникальный идентификатор), присваиваемые каждой единице активного оборудования или некоторым их интерфейсам

**ОСОБЕННОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕРНЕТА** как объяснение совпадения учетных записей, изменения файлов заявок одним пользователем с незначительным разрывом во времени;

Критерии временных промежутков между использованием юридическими лицами, доказывающих выход в интернет в ходе одного сеанса связи;

Б). **АФИИЛИРОВАННОСТЬ ЛИЦ** и нахождение их на по одному адресу с учетом определения Верховного суда РФ от 08.11.2018

Упрощение заключения различных соглашений и договоренностей между аффилированными лицами и превращение торгов в формальную процедуру;

**ДИСКУССИОННАЯ ПАНЕЛЬ «Работы, связанные с подготовкой заявок на аукционы, подачей заявок, настройкой аукционных роботов осуществлялись специалистами «со стороны». Данное обстоятельство не позволит доказать УФАС России картель ?»**

В). **УСТОЙЧИВЫЕ МОДЕЛИ ПОВЕДЕНИЙ** (*воздержание от подачи ценовых предложений*) – отсутствие конкурентной борьбы

**ИСПОЛЬЗОВАНИЕ АУКЦИОННОГО РОБОТА** (специального программного средства) позволяющего участникам закупки подавать автоматически заявки на конкретном аукционе до заданного предела ценового предложения

**РОТАЦИЯ ЗАЯВОК** (предварительный раздел торгов и создание ситуации, в котором участники по очереди становятся победителями), отказ от внесения ценовых предложений, (создание видимости конкурентной борьбы)

Г) Получение сертификатов ключей ЭЦП одним лицом как доказательство совместного поведения и совместной подготовки для реализации конкурентного соглашения

**КЕЙС СТАДИ** «Заключение договора аутсорсинга между участником закупки и иным исполнителем с целью передачи «непрофильных функций» в целях «оптимизации функционирования за счет сосредоточения усилий на ведение основной деятельности». Является ли исполнение договора аутсорсинга основанием координации действий по торгам с учетом поиска аукционов и заканчивая подачей ценовых предложений на торгах ?»

Д) **СОВПАДЕНИЕ СВОЙСТВ ФАЙЛОВ ЗАЯВОК** и регистрационных данных пользователей электронных почтовых ящиков

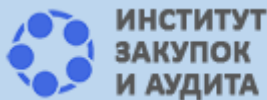
Идентичность заявок разных участников, в частности между словами «поставку» и № одинаковое количество пробелов, совпадение количества абзацев, слов, знаков, строк и размеров файлов

Е) **МНОГОЧИСЛЕННЫЕ ДЕНЕЖНЫЕ ПЕРЕВОДЫ** с различными назначениями платежей

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



## **МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ**

Движение денежных средств по расчетному счету как доказательство единого интереса хозяйствующих субъектов;

Анализ ответов банков в части внесения обеспечения денежных средств на расчетный счет по договорам процентных займов;

**8.5. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ НАПРАВЛЕНИЯ В ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОВЕРОК** на предмет наличия признаков состава преступления, ответственность за которого предусмотрена ч. 1 ст. 178 Уголовного кодекса РФ при причинении крупного ущерба  
**КРИТЕРИИ КРУПНОГО УЩЕРБА** или извлечение крупного дохода для целей применения ст. 178 УК РФ (понятие «доход» использованного законодателем для характеристики альтернативного ущерба; доход равный цене государственных контрактов)

**ПРАКТИКУМ:** «РАСЧЕТ МАКСИМАЛЬНОЙ ПОТЕНЦИАЛЬНОЙ ЭКОНОМИИ бюджетных средств, не достигнутых в результате реализации соглашения, которое привело к ограничению конкуренции при проведении аукционов на поставку лекарственных препаратов на сумму 5 840 700 рублей»

### **8.5.1. КАРТЕЛЬ ОТВЕЧАЮЩАЯ ВСЕМ ПРИЗНАКАМ ОРГАНИЗОВАННЫХ ПРЕСТУПНЫХ СООБЩЕСТВ**

Опросы сотрудников ЛПУ, осмотры ПК сотрудников учреждений здравоохранения с целью доказательства координации действий заказчиков и будущих победителей конкурентных торгов (анализ **АНТИМОНОПОЛЬНОГО** дела в части формирования сводной потребности медицинских учреждений для целей организации совместных торгов в **ОДНОМ** из субъектов РФ);

**ПРАКТИКА** расчета предполагаемого ущерба причиненного в результате согласованных действий направленных на обеспечение преимущества;

#### **ПОЛНЫЙ АНАЛИЗ материалов уголовного дела № 119018 от 06 декабря 2019 г.**

- Основание проведения обысков помещений участников закупок;
- обыски на рабочих местах участников;
- Обнаружение печатей и сертификатов ключей ЭЦП разных юр. лица на одном рабочем месте;
- Осмотры оптических дисков, содержащих информацию об электронных письмах с целью контроля за участием в закупочных процедурах, следующего содержания «вопросы подготовки технического задания для фтизиатрии», «вопросы о подготовке коммерческих предложений» «просьбы выслать эксклюзивное предложение для клиники» «нужны акты сверки по трем нашим организациям», «заявка поставка шовного: заявку подавали от ИП, чужие заявки прошли»;
- **ОСМОТРЫ ПРИЛОЖЕНИЯ «WhatsApp»** в части указаний относительно поведения при подаче ценовых предложений, участия в закупках и поставках в медицинские учреждения;

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

**9. РАЗНОГЛАСИЯ ПРИ ЗАКЛЮЧЕНИИ КОНТРАКТА:** обзор ошибок при заключении контрактов Возможности размещения исправленного проекта контракта в качестве протокола разногласий;

КРИТЕРИИ НЕ ОТВЕЧАЮЩИЕ ПРИЗНАКАМ ПРОТОКОЛА РАЗНОГЛАСИЯ (изменения выделенные желтым цветом);

УВЕЛИЧЕНИЕ ПОЗИЦИЙ КОНТРАКТА в спецификации заключенного контракта как нарушение ч. 1 ст. 34 № 44-ФЗ

Обязанность заполнения отдельной стоимости оборудования и работ при закупках под «ключ»;

ПРАВО ПРЕДЛОЖЕНИЙ НЕСКОЛЬКО НАИМЕНОВАНИЙ ТОВАРОВ, соответствующих требованиям документации по каждой позиции изделий мед. назначения;

**10. ОСОБЕННОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ КОНТРАКТА:** ошибки при приемке товаров, работ, услуг учреждениями здравоохранения – 2021;

Фактические наличие предметов закупки в учреждение на момент проверок как доказательство несоответствия поставленного товара целям осуществления закупки;

Поставка с нарушением договорных отношений после окончания срока действия контракта;

**КЕЙС СТАДИ:** «ВЫЯВЛЕНИЕ ФАКТОВ ПОСТАВКИ ИЗДЕЛИЙ МЕДИЦИНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ с остаточными сроками годности не соответствующим условиям контракта с истекшим сроком годности и не применение штрафных санкций за несоблюдение гарантийных обязательств поставщиками»

10.1. **НОВЫЕ ПРАВИЛА ПРИЕМКИ лекарственных препаратов. ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ МАРКИРОВКА ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ**

**ПРАКТИКУМ «ОШИБКИ ДОКУМЕНТАЛЬНОГО ПОДТВЕРЖДЕНИЯ КАЧЕСТВА и ОБЪЕМА ОКАЗАННЫХ УСЛУГ** на примере оказания специализированной медицинской помощи (*встречные перепроверки актом принятых и оплаченных услуг; доказательство фактов проведения заказчиком экспертизы после осуществления приемки оказанных услуг и т.п.*)»

**РЕШЕНИЕ БИЗНЕС ЗАДАЧИ «ПРИЧИНЫ НЕ ВЫДАЧИ ПРЕДПИСАНИЙ контрольными органами ПРИ ВЫЯВЛЕНИИ ФАКТОВ ПРИЕМКИ ТОВАРОВ, НЕ СООТВЕТСТВУЮЩИХ УСЛОВИЯМ КОНТРАКТОВ»**

10.2. Расширение перечня продукции подлежащей обязательная сертификация на территории РФ: ошибки реализации ПП РФ от 01.12.2009 № 982

ПЕРЕДАЧА ВМЕСТЕ С ТОВАРОМ ОТ ПОСТАВЩИКА ЗАКАЗЧИКУ ДОКУМЕНТОВ (сертификат соответствия, декларация соответствия, свидетельство о государственной регистрации): неоднозначная практика на примерах закупок *дезинфицирующих средств;*

**11. НЕ ВЗЫСКАНИЯ** в рамках исполнения контрактов неустоек и штрафов за ненадлежащее исполнение контрактов: **ОШИБКИ ПРЕДСТАВЛЕНИЙ ПРОКУРАТУРЫ** в адрес учреждений

Предварительно зарегистрироваться и получить подробную  
информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22

Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)

Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)



## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

здравоохранения Неоднозначность направления требований (претензий) с позиции даты получения требований об уплате пеней за просрочку поставки на 2 календарных дня,

**АЛГОРИТМ ДЕЙСТВИЙ поставщика «НЕГОТОВНОСТЬ ПОМЕЩЕНИЯ ИЛИ МЕСТА ЭКСПЛУАТАЦИИ товара к хранению и /или проведению ввода в эксплуатацию на примерах закупок мед оборудования как основание приостановки поставки и ввода в эксплуатацию»**

**12. ПОЛНОМОЧИЯ ФАС** при проверки фактов, подтверждающих недобросовестность поставщика:

вопросы исполнения контракта и разногласий сторон

**12.1. РНП как «санкция» за недобросовестное поведение участников закупок**, выражающееся в намеренном и умышленном нарушении положений № 44-ФЗ: так ли это на САМОМ деле ?

**НЕ МОТИВИРОВАННЫЕ /МОТИВИРОВАННЫЕ** отказы от заключения контракта, а также **ВОЗРАЖЕНИЯ НА РЕШЕНИЯ ЗАКАЗЧИКА** об одностороннем отказе от исполнения контракта (доказательства надлежащего исполнения контракта, приостановки производств, отсутствие субстанций и рост ее стоимости, отсутствие необходимых для поставок препаратов на складах производителей, неопределённость срока их производства и экспорта на территории РФ и пр.), доказывающие добросовестность поставщиков, не осуществляющих поставки товаров по заключенным контрактам;

**ВПЕРВЫЕ БЛОК-СХЕМА** «Классификация действия недобросовестных участников закупок, направленных на исполнение контракта, содействия заказчику в получении информации о причинах не исполнения обязательств и планируемых сроках исполнения с целью не включения в РНП *(по материалам практики рассмотрения при включении в реестр недобросовестного поставщика)*

**ПРАВО ПОСТАВКИ** после указанного в контракте срока без письменного согласия и потери интереса к товарам мед. назначения заказчиком;

**13. НЕ ПРИНЯТИЕ НАДЛЕЖАЩИХ МЕР в части исполнения финансовых обязательств** по контрактам как недопустимое нарушение Закона № 44-ФЗ связанное с расходованием бюджетных средств и развитием добросовестной конкуренции

Причины возникновения задолженностей и несвоевременной оплаты *(недостаточность денежных средств, заложенных в тарифы на оказанную мед помощь в системе обязательного медицинского страхования; уменьшение подушевого норматива и пр.);*

**ИСКОВЫЕ ЗАЯВЛЕНИЯ** к учреждениям здравоохранения о взыскании задолженности и неустойки за оказанные услуги;

**ВЗЫСКАНИЕ ОПЛАТЫ** с учреждений здравоохранения по исполнительным листам и судебным приказам: нюансы реализации;

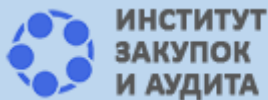
**14 ПРИЕМЛЕМЫЕ МОДЕЛИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛНЕНИЯ** контрактных ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

**ОТГРУЗОЧНАЯ РАЗНАРЯДКА** и **КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН ПОСТАВКИ** И **ОТГРУЗКИ** равными (неравными) партиями с учетом этапности исполнения медицинского контракта;

**Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22**

**Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)**

**Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)**



ИНСТИТУТ  
ЗАКУПОК  
И АУДИТА

## МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ ЗАКУПОК, АУДИТА И АЙТИ РЕШЕНИЙ

**15. КРУГЛЫЙ СТОЛ: «ТИПОВЫЕ ОШИБКИ: разбор конкретных ситуаций участников практикума-семинара. ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ».**

**Стоимость обучения 1 человека (скидки от количества слушателей из одной организации):**

**8 500 рублей - участие в семинаре за 1 слушателя (в стоимость входит - участие в семинаре, канцелярские товары, сертификат участника, кофе-брейк, методические материалы в печатной форме).**

Желающие получить удостоверение о повышении квалификации или диплом о профессиональной переподготовке могут продолжить обучение в дистанционном модуле

**Ждем Ваши заявки!**

Предварительно зарегистрироваться и получить подробную информацию о семинаре можно по тел.: +7 991 803 76 22

Электронная почта: [institute.dpo@yandex.ru](mailto:institute.dpo@yandex.ru)

Сайт: [www.izarm.ru](http://www.izarm.ru)